

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

**משתתפים ה"ה:** ד"ר דייבי דיסטניק-יו"ר, שלמה פרץ, שחר לוי.

**חסרים ה"ה:** ליאור שפירא-מ"מ יו"ר, נוי אלרואי שניצר, אמיר בדראן, יובל צלנר, גל שרעבי דמאיו.

**נוכחים ה"ה:** עו"ד איילת בנימיני, עו"ד עדי יעקובי, רות דורי, ליטל פחטר, זהבה קמיל, נורית זכאי, גל פרויקט, זוהרה הראני, איילת מרידור, גיא גודלניק, גינה שלגר, מזל בנק, ליאור אבירם, רות עטיה.

**מזכיר הוועדה:** משה בן דוד, מנהל מח' מכרזים והתקשרויות.

**מרכז הוועדה:** אסף כרמי

**יועצת משפטית לוועדה:** נטלי שמואלי מעודי, עו"ד.

| מס' פניה | מס' החלטה | יחידה              | נושא  | החלטה   |
|----------|-----------|--------------------|---|---|
| 1.       | .122      | מינהל בינוי ותשתית | מכרז מסגרת פומבי מס' 55/2025 לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות בתב"ע צפון הרובע ותב"ע מרכז הרובע "מתחם שדה דב" (תכנית מתאר תא/4444) | אישור עמידה בתנאי סף וניקוד איכות, פתיחה כלכלית |
| 2.       | .123      | מינהל החינוך       | עמותת חינוך לפסגות – הפעלת מרכזי מצוינות לחינוך היסודי והעל יסודי בעיר תל אביב-יפו  | הכרזה על ספק יחיד                               |
| 3.       | .124      | אגף גביית ארנונה   | מכרז מסגרת פומבי מספר 73/2025 להעסקת קבלני הוצאה לפועל לשם גביית חובות עירוניים   | אישור הפקדת אומדן                               |

**בהיעדר קוורום נדרש במועד פתיחת הישיבה, הישיבה נפתחה 15 דקות לאחר מכן בהתאם להחלטת המועצה.**

מכרז מסגרת פומבי מס' 55/2025 לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות בתב"ע צפון הרובע ותב"ע מרכז הרובע "מתחם שדה דב" (תכנית מתאר תא/4444)

**פניית האגף:**

1. המכרז פורסם ביום 04.04.2025 ונרכש על ידי 5 קבלנים. המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז נדחה מיום 20/05/2025 ונקבע ליום 26/05/2025, זאת לאחר פנייה שנתבקשה על ידי מי ממשותתפי המכרז ו/או רכשי המכרז.
2. המדובר במכרז משותף של עיריית תל אביב יפו ומי אביבים - 2010 בע"מ (תאגיד המים) לקבלת הצעות עבור מכרז לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות שלב א', בתחום תכנית המתאר שדה דב ובתחום תכנית רוקח אבן גבירול – במסגרת הפיתוח העתידי הכולל של מתחם שדה דב החדש (בעיר תל אביב-יפו, על פי המפורט במסמכי המכרז על נספחיו. מדובר במכרז דו שלבי כאשר ניתן משקל של 60% למחיר ההצעה ו- 40% לרכיב האיכות.
3. עבודות הפיתוח והתשתיות תכלולנה, בין היתר, עבודות הכנה ופירוק תשתיות קיימות, עבודות עפר, מצעים ותשתיות, עבודות סלילה, תשתיות ניקוז, תשתיות מים וביוב, תשתיות תקשורת – בתאום עם גורמי התשתית השונים, מערכת תאורה, תשתיות חשמל – בתאום עם חברת החשמל לישראל בע"מ, גדרות ושערים, ריצופים, אבני שפה, עבודות גינון והשקיה, וכן עבודות שמירה אחזקה ותפעול המתחמים, והכל כמפורט במסמכי מכרז זה ובהתאם לתנאיו (להלן: "העבודות").
4. המכרז מחולק לשני פרקים, כדלקמן:
  - 1) פרק א'- עבודות פיתוח ותשתיות במתחם רובע צפון ובתחום השצ"פ החופי לרבות אחזקה, שמירה ותפעול המתחם עם השלמת ביצוע עבודות פיתוח שלב א' ובמקביל לבניית היזמים במגרשים וכן ביצוע עבודות, במידה ויידרש, גם בתחום כלל מתחם תכנית מתאר תא/4444, תא/4140.
  - 2) פרק ב'- עבודות פיתוח ותשתיות במתחם רובע מרכז לרבות אחזקה, שמירה ותפעול המתחם עם השלמת עבודות הפיתוח שלב א' וכן ביצוע עבודות פיתוח שונות בתחום תב"ע רוקח- אבן גבירול ובכלל בתחום תכנית מתאר שדה דב תא/4444, תא/4444/2, וכן עבודות אחזקה, תפעול ושמירה גם במתחם אשכול עם השלמת עבודות פיתוח שלב א' ובמקביל לבניית היזמים במגרשים.
5. בסעיף 7.4 לפרק ג' למסמכי המכרז, נקבע כי העבודות נשוא המכרז יחולקו בין עד 2 זוכים במכרז, זוכה אחד שונה לכל אחד משני פרקי המכרז, כמפורט בסעיף 4 לעיל.
6. ביום 26.05.2025 נפתחה תיבת המכרזים על ידי מר אלחנן זבולון, חבר הוועדה, ונציג התאגיד, והוצאו ממנה 4 הצעות לבחינת עמידת המשתתפים במכרז והצעותיהם בתנאי הסף לרבות מענה לדרישות האיכות, כמפורט בסעיפים 3 ו-9.1 לפרק ג' למסמכי המכרז.
7. יודגש כי הצעות המחיר של המשתתפים והמעטפה ובה אומדן העירייה והתאגיד נותרו סגורים והוחזרו לתיבת המכרזים כך, עד להשלמת שלב הבדיקה הראשון (עמידה בתנאי הסף של המכרז ואיכות ההצעות).

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

8. בהתאם להוראות סעיף 1 בפרק ג' למסמכי המכרז, נקבע כי יינתן משקל של 60% מניקוד ההצעות למחיר ההצעה, כאשר רק הצעות כשרות אשר תקבלנה ניקוד איכות של 65 נק' ומעלה בשלב האיכות, תעבורנה לשלב בדיקת הצעת המחיר.
9. בהתאם, הליך בחינת ההצעות במכרז נעשה באופן דו-שלבי, כך שבשלב הראשון נבחנה עמידת ההצעות והמשתתפים במכרז עצמם בתנאי הסף של המכרז, ובכלל זאת ניקוד האיכות שלהן, ורק בשלב השני - ורק ביחס להצעות שתוכרזנה "כשרות" (הצעות שעברו בהצלחה את שלב הבדיקה הראשון) - תיבחנה הצעות המחיר.
10. לפיכך - נתבקשו המשתתפים במכרז להגיש את הצעת המחיר במעטפה נפרדת וסגורה (ראה סעיף 7.1 לפרק ב' למסמכי המכרז) וכן בטופס הצעת המחיר עצמו - נספח 7 למכרז / נספח ג' לחוזה.
11. בטבלאות שלהלן מוצגת עמידת המשתתפים במכרז בתנאי הסף של המכרז, לאחר הליך השלמת מסמכים שאושר ע"י מ"מ יו"ר הועדה וכדלקמן:

| מכרז מסגרת משותף פומבי מס' 55/2025<br>לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות בתב"ע צפון הרובע ותב"ע מרכז הרובע - בשטח "מתחם שדה-דב" |  |   |  |  |                 |  |         |                     |
|--|--|---|--|--|-----------------|--|---------|---------------------|
| מס' ושם המשתתף   |  |   |  | תנאי סף ואופן ההוכחה   |                 |  |         |                     |
| משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ פ.ח. 511613267  | משתתף מס' 3 - אוליפקי תשתיות בע"מ פ.ח. 510564628 | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ פ.ח. 511683252 | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ פ.ח. 510885858 | אופן ההוכחה  | הערות לתנאי הסף | פירוט התנאי  | תת סעיף | תנאי סף             |
| V  | V  | V   | V  | 5.1. להוכחת העמידה בדרישות סעיף 3.1 לעיל, יש לצרף את נספח 8 למכרז כשהוא חתום כדין על ידי רו"ח מטעם המשתתף במכרז. |                 | הממוצע המשוקלל של מחזור ההכנסות של המשתתף במכרז לשנים 2019 עד 2023 הינו ₪ 100,000,000 לפחות, לא כולל מע"מ. בחישוב ממוצע ההכנסות המשוקלל יינתן לשנת הדיווח הכספי האחרונה (t) משקל של 5/15, לשנות הדיווח t-1 עד t-5 יינתן משקל של 4/15 עד 1/15 בהתאמה.   | 3.1.1   | -3.1 תנאים פיננסיים |
| V  | V  | V   | V  |  |                 | לא נכללה בדו"חות הכספיים המבוקרים של המשתתף במכרז- ככל שהוא מאוגד כחברה, בשנת הדיווח האחרונה בה חתם המשתתף במכרז המאוגד כחברה על הדוחות המבוקרים ולא מוקדם משנת 2022, 'אזהרת עסק חי' או 'הערת עסק חי' וממועד החתימה על הדו"חות הכספיים השנתיים ועד למועד האחרון להגשת ההצעות לא חל שינוי מהותי לרעה במצב העסקי של המשתתף במכרז עד לכדי העלאת ספקות ממשיים לגבי המשך קיומו ש"כ"עסק חי". | 3.1.2   |                     |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מכרז מסגרת משותף פומבי מס' 55/2025<br>לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות בתב"ע צפון הרובע ותב"ע מרכז הרובע - בשטח "מתחם שדה-דב" |   |  |   |                      |                 |   |         |         |
|--|---|--|---|----------------------|-----------------|---|---------|---------|
| מס' ושם המשתתף   |   |  |   | תנאי סף ואופן ההוכחה |                 |   |         |         |
| משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ 511613267 פ.ח   | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ 510564628 פ.ח | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ 511683252 | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ 510885858 | אופן ההוכחה          | הערות לתנאי הסף | פירוט התנאי   | תת סעיף | תנאי סף |
| V  | V   | V  | V   |                      |                 | <p>המשתתף במכרז הינו בעל הון עצמי חיובי מינימלי בסך 40,000,000 ₪ בדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים ליום 31.12.2023.</p> <p>בענין זה, "הון עצמי" - ההון העצמי המצוין בדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של המשתתף במכרז בנטרול: מרכיבי מוניטין, זכויות יוצרים, פטנטים, סימני מסחר, שמות מסחריים, משיכות בעלים, הלוואות לחברות קשורות ונכס מס נדחה.</p>  | 3.1.3   |         |
| V  | V   | V  | V   |                      |                 | <p>הממוצע המשוקלל של תזרים המזומנים מפעילות שוטפת של המשתתף במכרז לשנים 2021-2023 הינו חיובי.</p> <p>*בחישוב ממוצע תזרים המזומנים המשוקלל יינתן לשנת הדיווח הכספי האחרונה (t) משקל של 3/6, לשנות הדיווח t-1 עד t-2 יינתן משקל של 2/6 עד 1/6 בהתאמה.</p> <p>לחילופין, על המשתתף במכרז לעמוד באחד מהתנאים הבאים:</p> <p>1. היחס בין הממוצע המשוקלל של תזרים המזומנים מפעילות שוטפת בשלוש שנות הדיווח האחרונות (בערך מוחלט) ובין ההון העצמי של המשתתף במכרז לשנת הדיווח הכספי האחרונה קטן או שווה ל- 33%.</p> <p>"הון עצמי" - כהגדרתו בסעיף 3.2.3 לעיל.</p> <p>2. היחס בין היקף החוב לבין ה- EBITDA של המשתתף במכרז בשנת הדיווח הכספי האחרונה, קטן או שווה ל- 8.</p> <p>EBITDA - לצורך סעיף זה: רווח תפעולי מפעילות שוטפת לפני ריבית, מיסים, פחת והפחתות (כפי שמופיעים בסעיף</p> | 3.1.4   |         |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מכרז מסגרת משותף פומבי מס' 55/2025<br>לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות בתב"ע צפון הרובע ותב"ע מרכז הרובע - בשטח "מתחם שדה-דב" |  |   |  |   |                 |   |         |                                 |
|--|--|---|--|---|-----------------|---|---------|---------------------------------|
| מס' ושם המשתתף   |  |   |  | תנאי סף ואופן ההוכחה  |                 |   |         |                                 |
| משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ 511613267 ח.פ.  | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ 510564628 ח.פ. | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ. 511683252 | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858 | אופן ההוכחה   | הערות לתנאי הסף | פירוט התנאי   | תת סעיף | תנאי סף                         |
|  |  |   |  |   |                 | ההתאמות הדרושות להצגת תזרים מזומנים מפעילות שוטפת). "היקף חוב" לצורך סעיף זה: חוב לטווח קצר וארוך (למעט הלוואות בעלים, ולמעט הלוואות המסווגות כנכס פיננסי) ולרבות חבויות שוטפות.                              |         |                                 |
| V  | V  | V   | V  | 5.2. להוכחת העמידה בדרישות סעיף 3.2 לעיל, יש לצרף אישור רישום אצל רשם הקבלנים במשרד השיכון והבינוי וכן תעודת קבלן מוכר לעבודות ממשלתיות שאושר על ידי הוועדה הבין-משרדית, התקפים במועד האחרון להגשת הצעות. |                 | המשתתף במכרז יהא רשום ברשם הקבלנים לפי קוד ענף 200 קבוצה ג' סוג 5; וגם קוד ענף 260 קבוצה ב' סיווג 4 (260/ב/4);  | 3.2.1   | -3.2<br>תנאי סף מקצועיים: קבלני |
| V  | V  | V   | V  |   |                 | המשתתף במכרז יהא בעל תעודת "קבלן מוכר לעבודות בניה ממשלתיות" בהתאם ל"מדריך לרישום קבלן מוכר", שאושר על ידי הוועדה הבין-משרדית, לפי קוד ענף 200 קבוצה ג' סוג 5 וגם לפי קוד ענף 260 קבוצה ב' סיווג 4 (260/ב/4). | 3.2.2   |                                 |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מכרז מסגרת משותף פומבי מס' 55/2025<br>לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות בתב"ע צפון הרובע ותב"ע צפון הרובע - בשטח "מתחם שדה-דב" |   |   |  |   |  |   |         |                             |
|--|---|---|--|---|--|---|---------|-----------------------------|
| מס' ושם המשתתף   |   |   |  | תנאי סף ואופן ההוכחה  |  |   |         |                             |
| משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ 511613267 פ.ח   | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ פ.ח 510564628 | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ. 511683252 | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858 | אופן ההוכחה   | הערות לתנאי הסף  | פירוט התנאי   | תת סעיף | תנאי סף                     |
| תקין   | תקין  | תקין  | תקין   | 5.3. להוכחת העמידה בדרישות סעיף 3.3 וסעיף 3.4 לעיל, יש לצרף תצהיר חתום ע"י המשתתף במכרז, כדוגמת נספח 9 למכרז, בצירוף אחד אישורים המפורטים בסעיף 3.3 לעיל, חתומים כדין ע"י מורשה/י החתימה של המזמינים ו/או מנהל הפרויקט, ביחס לכל הפרויקטים שהציג המשתתף | לצורך סעיף 3.3: לעניין סעיף זה - "השלים" ("פרויקט שהושלם") משמעו אחד מאלה:<br>(1) פרויקט אשר ניתן בגינו חשבון סופי מאושר בידי המזמין או מנהל הפרויקט (מטעם המזמין) וזאת עד למועד האחרון להגשת הצעות; או<br>(2) פרויקט אשר ניתנה בגינו תעודת גמר מותנית או סופית מידי המזמין או מנהל הפרויקט (מטעם המזמין) וזאת עד למועד האחרון להגשת הצעות; או<br>(3) פרויקט אשר ניתן בגינו אישור המזמין או מנהל הפרויקט (מטעם המזמין) כי העבודות הושלמו עד למועד האחרון להגשת הצעות; או<br>(4) הפרויקט נמסר והתקבל ע"י המזמין (או שנמסר והתקבל ע"י גורם עליו הורה) עד למועד האחרון להגשת הצעות; | המשתתף במכרז השלים <b>בקבלן ראשי</b> , החל מיום 1.1.18 ועד למועד האחרון להגשת הצעות, עבודות הנדסה אזרחית בארץ בתחום כבישים ו/או תשתיות ו/או פיתוח, בלפחות שני (2) פרויקטים בתחום שטח במרקם עירוני, בהיקף כספי של לפחות <b>50,000,000 ₪</b> (חמישים מיליון שקלים כולל מע"מ) לכל פרויקט, כאשר מתוך ההיקף הנדרש הנ"ל, לפחות סך של <b>5,000,000 ₪</b> (חמישה מיליון שקלים) כולל מע"מ לכל פרויקט, הינם בגין עבודות פיתוח תשתיות למים ו/או לביוב. | 3.3     | 3.3 תנאי מקצועיים: פרויקטים |
| תקין   | תקין  | תקין  | תקין   | במכרז. מובהר כי נספח 9 למכרז מובא ואינו מחייב את המשתתפים במכרז.  | לצורך סעיף 3.4: לצורך עמידה בתנאי זה, יש להציג פרויקטים שהסתיימו או פרויקטים אשר עדיין נמצאים בביצוע העבודות, שלא הושלמו ו/או עדיין לא הופק חשבון סופי אך בוצעו לפחות 50% מהיקף העבודות הצפוי בפרויקט ע"י המשתתף, עד למועד פרסום המכרז ובתנאי שהפרויקט עדיין בביצוע ע"י המשתתף ולא הופסק בין אם מיוזמתו או   | המשתתף במכרז מבצע עבודות <b>בקבלן ראשי</b> , החל מיום 1.1.20 ועד למועד האחרון להגשת הצעות, עבודות הנדסה אזרחית בארץ בתחום כבישים ו/או תשתיות ו/או פיתוח, בתחום שטח במרקם עירוני, בהיקף כספי של לפחות <b>80,000,000 ₪</b> (שמונים מיליון שקלים) כולל מע"מ, כאשר מתוך ההיקף הנדרש הנ"ל, לפחות סך של <b>8,000,000 ₪</b> (שמונה מיליון שקלים) כולל מע"מ הינם בגין עבודות פיתוח תשתיות למים ו/או ביוב.   | 3.4     |                             |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מכרז מסגרת משותף פומבי מס' 55/2025<br>לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות בתב"ע צפון הרובע ותב"ע מרכז הרובע - בשטח "מתחם שדה-דב" |  |   |  |                      |   |             |         |         |
|--|--|---|--|----------------------|---|-------------|---------|---------|
| מס' ושם המשתתף   |  |   |  | תנאי סף ואופן ההוכחה |   |             |         |         |
| משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ פ.ח. 511613267  | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ פ.ח. 510564628 | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ פ.ח. 511683252 | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ פ.ח. 510885858 | אופן ההוכחה          | הערות לתנאי הסף   | פירוט התנאי | תת סעיף | תנאי סף |
|  |  |   |  |                      | <p>ממזמין העבודה ושהמשתתף במכרז לא סולק ממנו ובתנאי שהמשתתף יציג חשבוניות חלקיים ו/או אסמכתאות אחרות שיוכיחו את עמידתו בתנאי זה.</p>  |             |         |         |
|  |  |   |  |                      | <p>לצורך סעיפים 3.3 ו 3.4 לעיל ראה את ההגדרות שלהלן:<br/>                     3.4.1. "השלים/ מבצע עבודות כקבלן ראשי"<br/>                     3.4.2. "עבודות הנדסה אזרחית בארץ בתחום כבישים ו/או תשתיות ו/או פיתוח, בתחום שטח במרקם עירוני"<br/>                     3.4.4. "היקף כספי"<br/>                     3.4.5. הערות:<br/>                     3.4.5.1. מובהר כי פרויקט ייחשב כהושלם גם בנסיבות בהן החשבון הסופי המאושר, תעודת הגמר, אישור על כך שעבודות הפרויקט הושלמו או מסירת הפרויקט וקבלתו ע"י המזמין - נעשו בכפוף להשלמות.<br/>                     3.4.5.2. לא ניתן להציג לצורך הוכחת תנאי סף שבסעיף 3.3 או בסעיף 3.4 עבודות מצטברות שאינן במסגרת פרויקט אחד.<br/>                     3.4.5.3. לא ניתן להציג לצורך הוכחת תנאי סף שבסעיף 3.3 או בסעיף 3.4 את אותו הפרויקט.<br/>                     3.4.5.4. במידה שהפרויקט</p> |             |         |         |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מכרז מסגרת משותף פומבי מס' 55/2025<br>לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות בתב"ע צפון הרובע ותב"ע מרכז הרובע - בשטח "מתחם שדה-דב" |   |  |   |                      |  |             |         |         |
|--|---|--|---|----------------------|--|-------------|---------|---------|
| מס' ושם המשתתף   |   |  |   | תנאי סף ואופן ההוכחה |  |             |         |         |
| משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ 511613267 ח.פ  | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ 510564628 ח.פ | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ 511683252 | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ 510885858 | אופן ההוכחה          | הערות לתנאי הסף  | פירוט התנאי | תת סעיף | תנאי סף |
|  |   |  |   |                      | <p>המוצג לצורך הוכחת תנאי סף שבסעיף 3.3 או סעיף 3.4 לעיל בוצע ע"י מיזם משותף שהמשתתף במכרז היה חבר בו, ייקפו לזכות המשתתף במכרז היקף העבודות בהתאם לשיעור אחזקותיו במיזם המשותף.</p> |             |         |         |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מכרז מסגרת משותף פומבי מס' 55/2025<br>לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות בתב"ע צפון הרובע ותב"ע מרכז הרובע - בשטח "מתחם שדה-דב" |   |  |   |   |                 |  |                   |                 |
|--|---|--|---|---|-----------------|--|-------------------|-----------------|
| מס' ושם המשתתף   |   |  |   | תנאי סף ואופן ההוכחה  |                 |  |                   |                 |
| משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ 511613267 ח.פ  | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ 510564628 ח.פ | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ 511683252 | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ 510885858 | אופן ההוכחה   | הערות לתנאי הסף | פירוט התנאי  | תת סעיף           | תנאי סף         |
| V  | V   | V  | V   | לצורך קבלת ניקוד בגין רכיבו האיכות, על המשתתף במכרז לצרף את המסמכים המפורטים בטבלת ניקוד האיכות שבסעיף 4.5 לפרק ג' למסמכי המכרז |                 | ציון סף מינימלי לאיכות ההצעה - 65 נקודות בטבלת ניקוד האיכות בסעיף 4.5 לפרק ג' למסמכי המכרז |                   | 3.5 איכות ההצעה |
| נכח  | נכח   |  | נכח   | השתתפות בכנס משתתפים פיזי ביום 21/4/2025  |                 |  | השתתפות חובה בכנס |                 |
|  |   | נכח  |   | השתתפות בכנס משתתפים בזום ביום 28/4/2025  |                 |  |                   |                 |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מס"ד | המסמך  | נוסח מחייב               | מס' ושם המשתתף                                       |   |  |
|------|--|--------------------------|--|---|--|
|      |  |                          | משתתף מס' 1 - גלנור בנינו ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858 | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ. 511683252 | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ ח.פ. 510564628 |
| 1    | כל מסמכי המכרז חתומים בחתימה וחותמת בשולי כל דף, לרבות החוזה על נספחיו.  | יש                       | V  | V   | V  |
| 2    | פרוטוקול כנס משתתפים וסיור באתר וכן כל מסמך/כי הבהרות ו/או תשובות לשאלות הבהרה.  | קובץ הבהרות מס' 1, 2 ו-3 | V  | V   | V  |
| 3    | נספח 1 - הצהרת המשתתף  | יש                       | V  | V   | V  |
| 4    | נספח 2 א' – ערבות מכרז עירייה  | יש                       | V  | V   | V  |
| 5    | נספח 2 ב' – ערבות מכרז תאגיד   | יש                       | V  | V   | V  |
| 6    | נספח 3 – תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים   | יש                       | V  | V   | V  |
| 7    | נספח 5 ו- 1'5 – אישור קיום ביטוחים עירייה ותאגיד   | יש                       | V  | V   | V  |
| 8    | נספח 6 – הצהרה על מעמד משפטי   | יש                       | V  | V   | V  |
| 9    | נספח 6(1) – הצהרה על עסק בשליטת אישה   | יש                       | לי"ר   | לי"ר  | לי"ר   |
| 10   | נספח 2(6) - הצהרה והתחייבות על אי תשלום "דמי תיווך" ל"גורמים מתווכים".   | יש                       | V  | V   | V  |
| 11   | נספח 3(6) - תצהיר בעניין חקירה פלילית או הליכים פליליים  | יש                       | V  | V   | V  |
| 12   | נספח 4(4) – תצהיר חוק עובדים זרים  | יש                       | V  | V   | V  |
| 13   | נספח 5 (6) – שמירה על הגבלים   | יש                       | V  | V   | V  |
| 14   | נספח 7 למכרז / נספח ג' לחוזה – הצעת המחיר  | יש                       | במעטפה נפרדת   | במעטפה נפרדת                                    | במעטפה נפרדת                                     |
| 15   | נספח 8 למכרז - להוכחת עמידה בניסיון המשתתף במכרז בתנאי הסף הקבוע בסעיף 3.1 בפרק ג' למסמכי המכרז בצירוף המסמכים הנדרשים ע"ג נספח זה וכמפורט בסעיף 5.1 בפרק ג' למסמכי המכרז  | יש                       | V  | V   | V  |
| 16   | נספח 9 למכרז- אישור מאומת כדין בידי רו"ח (חיצוני) להוכחת עמידת המשתתף במכרז בתנאי הסף הקבועים בסעיף 3.3 וסעיף 3.4 בפרק ג' למסמכי המכרז ולצורך ניקוד האיכות בסעיפים 1 ו-2 לטבלת האיכות בפרק ג' למסמכי המכרז, בצירוף המסמכים הנדרשים ע"ג נספח זה וכמפורט בסעיף 5.3 בפרק ג' למסמכי המכרז. | יש                       | V  | V   | V  |
| 17   | נספח 10 למכרז- תצהיר המשתתף על הליכים משפטיים  | יש                       | לי"ר - בוטל  | לי"ר - בוטל                                     | לי"ר - בוטל                                      |
| 18   | נספח 11 למכרז- לצורך ניקוד האיכות בסעיפים 4 ו-5 לטבלת ניקוד האיכות בפרק ג' למסמכי המכרז  | יש                       | V  | V   | V  |
| 19   | נספח 12- תצהיר המשתתף בעניין חו"ד והמלצות  | יש                       | V  | V   | V  |
| 20   | אישור על ניהול פנקסים  | עפ"י דין                 | V  | V   | V  |
| 21   | אישור על עוסק מורשה  | עפ"י דין                 | V  | V   | V  |
| 22   | אישור על ניכוי מס  | עפ"י דין                 | V  | V   | V  |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מס"ד | המסמך   | נוסח מחייב | מס' ושם המשתתף                                       |   |  |
|------|---|------------|--|---|--|
|      |   |            | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858 | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ. 511683252 | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ ח.פ. 510564628 |
| 23   | צילום מאושרר של רישיון קבלן מרשם הקבלנים ותעודת "קבלן מוכר ממשלתי", בתוקף, בהיקף ובסיווג כמתחייב מתנאי הסף הקבוע בסעיף 3.2 לפרק ג' למסמכי המכרז וכמפורט בסעיף 5.2 בפרק ג' למסמכי המכרז. | עפ"י דין   | V  | V   | V  |
| 24   | עותק נאמן למקור של תעודת התאגדות של המשתתף ותמצית מידע מעודכן מרשם החברות   | עפ"י דין   | V  | V   | V  |
| 25   | קבלה על רכישת מסמכי מכרז  | יש         | V  | V   | V  |

12. כאמור, העירייה והתאגיד פנו בכתב למשתתפים במכרז, בנוגע לפרטים חסרים ו/או מסמכים ו/או אישורים שונים, באישור יו"ר ועדת המכרזים, כמפורט להלן:

**א. משתתף מס' 1- גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858:**

(1) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור מנהל העבודה המוצע לניהול הפרויקט ע"י המשתתף, עולה ספק כי הפרויקטים שהוצגו אינם עומדים בהגדרה של פרויקטים ב"תחום שטח במרקם העירוני" כמוגדר בסעיף 3.4.2 בפרק ג' למסמכי המכרז, להלן הפרויקטים שהוצהרו:

- פרויקט הפרדה מפלסית טנטור/ רחוב רוזמרין כביש 50 גילה
- רכבת קלה ירושלים מקטע 61 הר חוצבים
- הרחבת הכניסה לירושלים גינות סחרוב
- כביש 50 קטע 3 ב' בגין ירושלים

נדרשת התייחסות המשתתף לאופן עמידת הפרויקטים המפורטים לעיל בכל התנאים המצטברים להגדרה בסעיף 3.4.2, ובפרט בתנאים הבאים 3.4.2.2, 3.4.2.3 ו-3.4.2.5, לרבות צירוף אסמכתאות תומכות כנדרש.

(2) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור מנהל הפרויקט המוצע לניהול הפרויקט ע"י המשתתף, עולה ספק כי הפרויקטים שהוצגו אינם עומדים בהגדרה של פרויקטים ב"תחום שטח במרקם העירוני" כמוגדר בסעיף 3.4.2 בפרק ג' למסמכי המכרז, להלן הפרויקטים שהוצהרו:

- פרויקט הפרדה מפלסית טנטור/ רחוב רוזמרין כביש 50 גילה
- הרחבת הכניסה לירושלים גינות סחרוב
- כביש 50 קטע 3 ב' בגין ירושלים

נדרשת התייחסות המשתתף לאופן עמידת הפרויקטים המפורטים לעיל בכל התנאים המצטברים להגדרה בסעיף 3.4.2, ובפרט בתנאים הבאים 3.4.2.2, 3.4.2.3 ו-3.4.2.5, לרבות צירוף אסמכתאות תומכות כנדרש.

(3) ביום 16/07/2025 התקבל מאת המשתתף במכרז דוא"ל מפורט עם התייחסותו בצירוף המסמכים הנדרשים.

**ב.משתתף מס' 2- י.לרר (הנדסה) בע"מ:**

- (1) לצורך הוכחת עמידתם בתנאי הסף הקבוע בסעיף 3.3 לפרק ג' למסמכי המכרז, הוגשו אסמכתאות עבור **פרויקט 5383 שכונת רובע 2 אילת**, אך לא נמצא אישור להיקף הכספי שהוצהר בגין עבודות פיתוח תשתיות למים ו/או ביוב.
- (2) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור רכיב מס' 1 בסעיף 4.5 בטבלת האיכות למסמכי המכרז, צורף מסמך של **ארבעה פרויקטים**, כאשר מבדיקת העירייה והתאגיד עולה כי לגבי **שני פרויקטים (פרויקט רכבת כרמיאל ופרויקט תעלת הקינט 1 באילת)** נדרשת הבהרה לגבי מהות הפרויקטים ועמידתם בהגדרה של סעיף 3.4.2 על כלל רכיביו לפרק ג' למסמכי המכרז "עבודת הנדסה אזרחית בארץ בתחום כבישים ו/או תשתיות ו/או פיתוח, בתחום שטח במרקם העירוני".
- (3) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור רכיב מס' 2 בסעיף 4.5 בטבלת האיכות למסמכי המכרז, צורף מסמך של **שני פרויקטים**, כאשר מבדיקת העירייה והתאגיד עולה כי לגבי **אחד הפרויקטים (פרויקט הרנבלית)** נדרשת הבהרה לגבי מהות הפרויקט ועמידתו בהגדרה של סעיף 3.4.2 על כלל רכיביו לפרק ג' למסמכי המכרז "עבודת הנדסה אזרחית בארץ בתחום כבישים ו/או תשתיות ו/או פיתוח, בתחום שטח במרקם העירוני". כמו כן, **לא צורפו אסמכתאות תומכות כנדרש וכמפורט ברכיב מס' 2 בטבלת האיכות**.
- (4) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור מנהל העבודה המוצע לניהול הפרויקט ע"י המשתתף, נמצא כי הפרויקט שהוצג "חיבור נמל המפרץ מנהרת תשתיות שלב אי" נ" נוהל ע"י מנהל העבודה במשך 3 חודשים בלבד מתוך תקופת הפרויקט שנמשך כ-4 שנים. נדרשת התייחסות המציע לכך.
- בפרויקט השני שהוצג שנוהל ע"י מנהל העבודה " פרויקט בניית קיר חציץ בסוללה ים המלח" עולה ספק כי הפרויקט אינו עונה על ההגדרה של פרויקטים ב"תחום שטח במרקם העירוני" כמוגדר **בכל התנאים המצטברים** בסעיף 3.4.2 בפרק ג' למסמכי המכרז ובפרט בתנאים הבאים 3.4.2.2, 3.4.2.3 ו-3.4.2.5, לרבות צירוף אסמכתאות תומכות כנדרש.
- (5) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור מנהל הפרויקט המוצע לניהול הפרויקט ע"י המשתתף, עולה ספק כי חלק מהפרויקטים שהוצגו אינם עומדים בהגדרה של פרויקטים ב"תחום שטח במרקם העירוני" כמוגדר בסעיף 3.4.2 בפרק ג' למסמכי המכרז, להלן הפרויקטים שהוצהרו: בניית קיר חציץ בסוללה ים המלח. נדרשת התייחסות המשתתף לאופן עמידת הפרויקטים שפורטו לעיל **בכל התנאים המצטברים** הנכללים בהגדרה בסעיף 3.4.2 בפרק ג' למסמכי המכרז ובפרט בתנאים הבאים 3.4.2.2, 3.4.2.3 ו-3.4.2.5, לרבות צירוף אסמכתאות תומכות כנדרש. כמו כן, בהמשך לבדיקה שנערכה לגבי יתר הפרויקטים שפורטו במסגרת רכיב האיכות של מנהל הפרויקט ובפרט בפרויקט "מתחם חמי זהר", נמסר בשיחה עם מזמין העבודה, כי מנהל הפרויקט מטעם המשתתף לא היה מעורב בניהול הפרויקט. נדרש בזאת כי המשתתף ימסור את התייחסותו באשר למידת המעורבות של

מנהל הפרויקט המוצהר לרבות תיאור תפקידו, תחומי אחריותו והיקף מעורבותו בניהול בפועל.

(6) לא צורף דוח רשם החברות .

(7) ביום 02/07/2025 וב-17/07/2025 התקבלו מאת המשתתף במכרז דוא"ל מפורט עם התייחסותו בצירוף המסמכים הנדרשים.

**ג. משתתף מס' 3- אוליציקי תשתיות בע"מ:**

(1) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור רכיב מס' 1 בסעיף 4.5 בטבלת האיכות למסמכי המכרז, צורפה סריקה של אסמכתא **לפרויקט אינטל קריית גת** שאינה ברורה ואינה קריאה עבור אישור גמר חשבון. בנוסף עבור פרויקט של שכונת הכלניות והאחוזה בשדרות, לא הוגש אישור גמר חשבון סופי לפרויקט.

(2) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור רכיב מס' 3 בסעיף 4.5 בטבלת האיכות למסמכי המכרז, בדבר הצהרת מנהל העבודה הראשי המוצע ע"י החברה לצורך ניהול הפרויקט, הוצגו 2 פרויקטים : כיכר דיזינגוף ושכונת השחר בדימונה, **שלא צורפה אסמכתא להיקף הכספי הנדרש**.

(3) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור רכיב מס' 4 בסעיף 4.5 בטבלת האיכות למסמכי המכרז, בדבר הצהרת מנהל הפרויקט המוצע ע"י החברה לצורך ניהול הפרויקט, הוצגו 2 פרויקטים שנוהלו ע"י מנהל הפרויקט : מרכז עסקים ראשי מודיעין וחכ"ל שוהם, **שלא צורפו אסמכתאות** עבור ההיקף הכספי של כל אחד מהפרויקטים , בתקופת עבודתו של מנהל הפרויקט אצל חברת מגנזי תשתיות בע"מ.

(4) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור רכיב מס' 1 בסעיף 4.5 בטבלת האיכות למסמכי המכרז, צורפה סריקה של נספח 9 למסמכי המכרז עבור פרויקט של "**שדרות כלניות אחוזה**". מבדיקה שבוצעה במסגרת בדיקת מסמכי המכרז, נמצא כי הפרויקט הוצג כפרויקט אחד, אולם בפועל מדובר בשתי עבודות נפרדות שבוצעו עבור אותו מזמין, באותו אזור גיאוגרפי ובתקופות סמוכות אך במסגרת שני חוזים נפרדים שנבדלים זה מזה במהותם.

לאור האמור לעיל, נדרש בזאת כי המשתתף ימסור את התייחסותו להצגת הפרויקט כפרויקט אחד, לרבות התייחסות לאופן חישוב היקף הפרויקט והגשת גמר חשבון סופי, ככל שקיים, עבור הפרויקט.

(5) ביום 02/07/2025 וב-27/07/2025 התקבלו מאת המשתתף במכרז דוא"ל מפורט עם התייחסותו בצירוף המסמכים הנדרשים.

**ד. משתתף מס' 4- ק.ס.מ.ג קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ:**

(1) לצורך הוכחת עמידתם בתנאי הסף הקבוע בסעיף 3.3 לפרק ג' למסמכי המכרז, **לא צורפו מסמכים** להוכחת ביצוע הפרויקטים הנדרשים לצורך עמידה בסעיף לעיל.

- (2) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור רכיב מס' 1 בסעיף 4.5 בטבלת האיכות למסמכי המכרז, הוגש אישור עבור פרויקט מבואות אשדוד- הרצל ב'- קטע CGI, כאשר נדרשת הבהרה לגבי מהות הפרויקט ועמידתו בהגדרה של סעיף 3.4.2 לפרק ג' למסמכי המכרז "עבודת הנדסה אזרחית בארץ בתחום כבישים ו/או תשתיות ו/או פיתוח, בתחום שטח במרקם העירוני".
- (3) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור רכיב מס' 2 בסעיף 4.5 בטבלת האיכות למסמכי המכרז, הוגש אישור עבור פרויקט עוקף מזרח נס ציונה 423 של חברת נת"י, כאשר נדרשת הבהרה לגבי מהות הפרויקט ועמידתו בהגדרה של סעיף 3.4.2 לפרק ג' למסמכי המכרז "עבודת הנדסה אזרחית בארץ בתחום כבישים ו/או תשתיות ו/או פיתוח, בתחום שטח במרקם העירוני".
- (4) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור רכיב מס' 1 בסעיף 4.5 בטבלת האיכות למסמכי המכרז, הוגש אישור עבור פרויקט מבואות אשדוד- הרצל ב'- קטע CGI, כאשר הוגשה הבהרה לגבי אופי ומהות הפרויקט. לאחר בדיקה חוזרת, עולה ספק כי הפרויקט אינו עומד **בכל התנאים המצטברים** הנכללים בהגדרה בסעיף 3.4.2 לפרק ג' למסמכי המכרז "עבודת הנדסה אזרחית בארץ בתחום כבישים ו/או תשתיות ו/או פיתוח, בתחום שטח במרקם העירוני". נדרשת התייחסות המשתתף לאופן עמידת הפרויקטים שפורטו לעיל **בכל התנאים המצטברים** הנכללים בהגדרה בסעיף 3.4.2 ובפרט בתנאים 3.4.2.4 ו-3.4.2.5 לרבות צירוף אסמכתאות תומכות כנדרש.
- (5) לצורך קביעת ניקוד האיכות עבור רכיב מס' 2 בסעיף 4.5 בטבלת האיכות למסמכי המכרז, הוגש אישור עבור פרויקט עוקף מזרח נס ציונה 423 של חברת נת"י, כאשר נדרשה הבהרה לגבי מהות הפרויקט ועמידתו בהגדרה של סעיף 3.4.2 לפרק ג' למסמכי המכרז "עבודת הנדסה אזרחית בארץ בתחום כבישים ו/או תשתיות ו/או פיתוח, בתחום שטח במרקם העירוני". לאחר בדיקה חוזרת, עולה ספק כי רק חלק מהפרויקט עונה להגדרה. נדרשת התייחסות המשתתף לאופן עמידת כל עבודות הפרויקט **בכל התנאים המצטברים** הנכללים בהגדרה בסעיף 3.4.2 ובפרט בתנאים 3.4.2.4 ו-3.4.2.5 לרבות צירוף אסמכתאות תומכות כנדרש, וזאת נוכח העובדה כי לא כל הכביש בשטח המוניציפאלי של עיריית נס ציונה והלכה למעשה מהווה כביש בין עירוני
- (6) לא צורף קובץ הבהרות מס' 3 חתום על ידי החברה.
- (7) ביום 01/07/2025 וב-17/07/2025 התקבלו מאת המשתתף במכרז דוא"ל מפורט עם התייחסותו בצירוף המסמכים הנדרשים.

13. איכות ההצעה וניקוד האיכות:

ניקוד איכות הצעתם של כלל משתתפי המכרז נבחן על ידי העירייה, התאגיד ויועצים מטעמה והניקוד כאמור מובא לאישור הוועדה, הכול כמפורט בטבלה שלהלן:

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מס' ושם המשתתף |   |  |  | 4.5 : ציון ניקוד האיכות של כל משתתף במכרז ייקבע על פי הרכיבים והמשקולות המפורטים בטבלה שלהלן:<br>מספר נקודות מרבי בטבלה: 100 נקודות. |  |  |  |  |   |
|----------------|---|--|--|--|--|--|--|--|---|
| מס' ד          | רכיב  | אופן הוכחה   | הערה לרכיב   | מס' ניקוד מרבי   | הערה לניקוד  | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858 | משתתף מס' 2 - י. לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ. 511683252 | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ ח.פ. 510564628 | משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ ח.פ. 511613267 |
| 1              | 3 פרויקטים של עבודות הנדסה אזרחית בארץ בתחום כבישים ו/או תשתיות ו/או פיתוח, בתחום שטח במרקם עירוני, כמוגדר בסעיף 3.4.2 לעיל, בהיקף של לפחות 55 מיליון ₪ לכל פרויקט (כולל מע"מ), שבוצעו על ידי המשתתף במכרז כקבלן ראשי, כמוגדר בסעיף 3.4.1 לעיל, אשר ביצועם החל מיום 1/1/2014 ו"הפרויקט הושלם" כמוגדר בסעיף 3.3. | תצהיר מטעם המשתתף במכרז מאושר על ידי עו"ד בנוסח המצורף כנספח 9 למכרז, בצירוף פרטי קשר של מזמיני עבודה ו/או של מנהל הפרויקט ביחס לכל פרויקט, העתק חשבון סופי מלא ומפורט לפי פרקי עבודות, מאושר לכל פרויקט, חתום על ידי מזמין העבודות ו/או על ידי מנהל הפרויקט ו/או מסמכים אחרים המעידים על ניסיונו של המשתתף בהיקף העבודות הנדרש בשנים הנדרשות, בצירוף פרטי התקשרות עם המזמין, מנהל הפרויקט, המתכנן הראשי/ האדריכל ביחד לכל פרויקט. | לצורך תנאי זה לא ניתן להציג את הפרויקטים שהוצגו בתנאי הסף המקצועיים בסעיפים 3.3 ו-3.4 לעיל, ו/או את הפרויקטים שישמשו לניקוד האיכות בסעיף 2 בטבלה להלן. | 18   | כל פרויקט יזכה את המציע ב-6 נקודות. סה"כ ציון מרבי – 18. | 18   | 18   | 18   | 18  |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מס' ושם המשתתף |   |                     |   | 4.5 : ציון ניקוד האיכות של כל משתתף במכרז ייקבע על פי הרכיבים והמשקולות המפורטים בטבלה שלהלן:<br>מספר נקודות מרבי בטבלה: 100 נקודות. |   |  |   |  |   |
|----------------|---|---------------------|---|--|---|--|---|--|---|
| מס' ד          | רכיב  | אופן הוכחה          | הערה לרכיב  | מס' ניקוד מרבי   | הערה לניקוד   | מס' 1 - משתתף גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858 | מס' 2 - משתתף י.לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ. 511683252 | מס' 3 - משתתף אוליצקי תשתיות בע"מ ח.פ. 510564628 | מס' 4 - משתתף ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ ח.פ. 511613267 |
| 2              | 2 פרויקטים של עבודות הנדסה אזרחית בארץ בתחום כבישים ו/או תשתיות ו/או פיתוח, בתחום שטח במרקם עירוני, כמוגדר בסעיף 3.4.2 לעיל בהיקף של לפחות 80 מיליון ₪ לכל פרויקט (כולל מע"מ) שמבוצעים על ידי המשתתף במכרז כקבלן ראשי, כמוגדר בסעיף 3.4.1 לעיל, אשר ביצועם החל מ- 1/1/2018. | כמפורט ברכיב 1 לעיל | לצורך תנאי זה, לא ניתן להציג את הפרויקטים שהוצגו בתנאי הסף המקצועיים בסעיפים 3.3 ו-3.4 לעיל, ו/או את הפרויקטים שישמשו לניקוד האיכות בסעיף 1 בטבלה לעיל. | 15   | כל פרויקט יזכה את המשתתף ב-7.5 נקודות נוספות.<br><br>לצורך עמידה בתנאי זה, המשתתף רשאי להגיש פרויקט אשר עדיין נמצא בביצוע העבודות, שלא הושלם ו/או עדיין לא הופק חשבון סופי, אך בוצעו לפחות 50% מהיקף העבודות הצפוי באותו פרויקט ע"י המשתתף, עד למועד פרסום המכרז, ובתנאי שהפרויקט עדיין בביצוע של המשתתף ולא הופסק בין אם מיוזמתו או ממזמין העבודה, או המשתתף במכרז לא סולק ממנו ובתנאי שהמשתתף יציג חשבונית חלקיים ו/או אסמכתאות אחרות שיוכיחו את עמידתו ברכיב זה. | 15   | 15  | 15   | 15  |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מס' ושם המשתתף  |  |   |  | 4.5 : ציון ניקוד האיכות של כל משתתף במכרז ייקבע על פי הרכיבים והמשקולות המפורטים בטבלה שלהלן:<br>מספר נקודות מרבי בטבלה: 100 נקודות. |                |            |   |   |       |
|---|--|---|--|--|----------------|------------|---|---|-------|
| משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ ח.פ. 511613267 | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ ח.פ. 510564628 | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ. 511683252 | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858 | הערה לניקוד  | מס' ניקוד מרבי | הערה לרכיב | אופן הוכחה  | רכיב  | מס' ד |
| 10  | 10   | 2.5   | 10   |  | 10             |            | תצהיר מטעם המשתתף במכרז מאושר ע"י עורך דין בנוסח המצורף <b>כנספח 11 למכרז</b> בצירוף אישור רישום עדכני, כולל מינויים של מנהלי העבודה במשרד העבודה, וכל מסמך אחר המוכיח דרישה זו | מנהל העבודה הראשי המוצע על ידי המשתתף לצורך ניהול הפרויקט, בעל הסמכה כמנהל עבודה בתוקף ובעל רישום כמנהל עבודה אשר הוסמך ע"י משרד העבודה, עם ניסיון בפרויקטים דומים - עד 4 פרויקטים ביתחום שטח במרקם עירוני כמוגדר לעיל, בהיקף של לפחות לכל 50,000,000 ₪ פרויקט (כולל מע"מ), בין השנים 2014-2024. על מנהל העבודה, להיות בעל ניסיון של 15 שנים ומעלה. | 3     |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מס' ושם המשתתף |   |   |   | 4.5 : ציון ניקוד האיכות של כל משתתף במכרז ייקבע על פי הרכיבים והמשקולות המפורטים בטבלה שלהלן:<br>מספר נקודות מרבי בטבלה: 100 נקודות. |  |  |  |  |   |
|----------------|---|---|---|--|--|--|--|--|---|
| מס' ד          | רכיב  | אופן הוכחה  | הערה לרכיב  | מס' ניקוד מרבי   | הערה לניקוד  | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858 | משתתף מס' 2 - י. לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ. 511683252 | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ ח.פ. 510564628 | משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ ח.פ. 511613267 |
| 4              | מנהל הפרויקט המוצע על ידי המשתתף לצורך ניהול הפרויקט, בעל הסמכה של מהנדס אזרחי רשום, בעל ניסיון בפרויקטים דומים – עד 3 פרויקטים <b>שהושלמו</b> ביתחום שטח במרקם עירוני/כמוגדר לעיל, בהיקף של 50,000,000 ₪ (כולל מע"מ) לפחות לכל פרויקט, בין 2014 - 2024. על מנהל הפרויקט להיות בעל ניסיון של 15 שנים ומעלה. | תצהיר מטעם המשתתף במכרז מאושר ע"י עורך דין בנוסח המצורף <b>כנספח 11 למכרז</b> בצירוף תעודת רישום בפנקס המהנדסים והאדריכלים, קורות חיים של מנהל הפרויקט, פרטי מזמיני עבודות/ האדריכלים בפרויקטים שנוהלו ע"י מנהל הפרויקט הנ"ל, לצורך יצירת קשר עימם לשם קבלת חו"ד אודות מנהל הפרויקט, וכן פירוט הפרויקטים ביתחום שטח במרקם העירוני, שנוהלו ע"י מנהל הפרויקט לרבות העתק חשבון סופי מאושר לכל פרויקט, חתום על ידי מזמין העבודות/או על ידי מנהל הפרויקט/או מסמכים אחרים המעידים על ניסיונו של מנהל העבודה בהיקף העבודות הנדרש בשנים הנדרשות, בצירוף פרטי התקשרות עם המזמין, מנהל הפרויקט האדריכל ביחס לכל פרויקט. | על מנהל הפרויקט ומנהל העבודה להיות 2 גורמים שונים אצל המשתתף במכרז. במידה ולאחר הגשת ההצעה למכרז ובטרם אישור ניקוד איכות ההצעות ע"י הוועדה, ימצא המשתתף במכרז כי אין בידי מנהל הפרויקט ו/או מנהל העבודה המוצעים על ידו לבצע את השירותים מכל סיבה שהיא לרבות מסיבות שלא תלויות בו, על המשתתף ליידע את העירייה והתאגיד ולהציג את מלוא המסמכים והנתונים הנדרשים במסמכי המכרז הנוגעים למנהל הפרויקט ו/או מנהל העבודה החליפיים המוצעים על ידו, על מנת שניקוד האיכות עבור סעיף זה יינתן ביחס אליהם. | 15   | כל פרויקט יזכה את המשתתף ב- 5 נקודות ולא יותר מ- 15 נקודות לרכיב זה. | 15   | 15   | 15   | 15  |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מס' ושם המשתתף |  |  |   | 4.5 : ציון ניקוד האיכות של כל משתתף במכרז ייקבע על פי הרכיבים והמשקולות המפורטים בטבלה שלהלן:<br>מספר נקודות מרבי בטבלה: 100 נקודות. |   |  |  |  |   |
|----------------|--|--|---|--|---|--|--|--|---|
| מס' ד          | רכיב   | אופן הוכחה   | הערה לרכיב  | מס' ניקוד מרבי   | הערה לניקוד   | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858 | משתתף מס' 2 - י. לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ. 511683252 | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ ח.פ. 510564628 | משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ ח.פ. 511613267 |
| 5              | עד 4 חוות דעת/המלצות בדבר איכות עבודת הקבלן בפרויקטים שבוצעו והוצגו בסעיפים 3.3 ו-3.4 בתנאי הסף המקצועיים /או שפורטו ברכיבים 2-1 בטבלה לעיל. | המשתתף יצרף את הפרטים לגבי הפרויקטים ופרטי אנשי הקשר לצורך קבלת המלצות (פרטי) מזמני העבודות, מנהלי הפרויקטים ( בהתאם לנוסח המצ"ב כנספח מס' 12 למכרז. | יודגש כי העירייה ו/או התאגיד רשאים לפנות לקבלנים/ מזמיני עבודה נוספים/ אחרים לקבלת חוות דעת נוספת/ המלצות (רשימת ממליצים) ולהביאן, כולן או חלקן, בחשבון לצורך ניקוד רכיב איכות זה, במקום הממליצים שהוצגו ע"י המשתתף במכרז ו/או לצורך בחינת כושרו, ניסיונו או יכולתו של המשתתף במכרז לבצע את השירותים מכוח המכרז.<br><br>מובהר, כי במקרה שבו לעירייה או למי מתאגדיה של העירייה ניסיון קודם עם המשתתף במכרז, יחויב הקבלן להציג חוות דעת מכל אחד ממזמיני העבודה הנ"ל.<br><br>העירייה תפנה למזמיני העבודות, מנהלי הפרויקטים, שפרטיהם ימולאו ע"י הקבלן, לצורך קבלת המלצות, הבהרות, פרטים ונתונים אודות איכות עבודת הקבלן בפרויקטים שבוצעו על ידו, ולהביא בחשבון את הנתונים שיימסרו, כאמור, לצורך ניקוד האיכות עבור רכיב זה.<br><br>העירייה והתאגיד יהיו רשאים לקבל חוות דעת מלקוחות אשר לא צוינו על ידי הקבלן, לרבות ניסיון ושביעות רצון של העירייה ו/או כל אחד מתאגידיה בעירוניים בעבודה מול המשתתף. מצ"ב נספח מס' 12 שאלון ללקוחות המשתתף במכרז אשר ישמש את העירייה והתאגיד מול לקוחות המשתתף במכרז לצורך ניקוד איכות הצעתו. | 18   | כל פרויקט יזכה את המשתתף במכרז עד 4.5 נקודות לכל פרויקט ולא יותר מ- 18 נקודות בגין רכיב זה.<br><br>לצורך ניקוד רכיב זה תיצור העירייה והתאגיד קשר עם מזמיני העבודות, מנהלי הפרויקטים וייבחנו בין השאר, הפרמטרים הבאים: איכות העבודה, טיב הפרויקט, עמידה בלוחות זמנים, יחסי עבודה, זמינות ועוד. | 16.13  | 15.00  | 17.85  | 16.50   |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מס' ושם המשתתף  |  |   |  | 4.5 : ציון ניקוד האיכות של כל משתתף במכרז ייקבע על פי הרכיבים והמשקולות המפורטים בטבלה שלהלן:<br>מספר נקודות מרבי בטבלה: 100 נקודות.  |                |            |            |   |       |
|---|--|---|--|---|----------------|------------|------------|---|-------|
| משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ ח.פ. 511613267 | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ ח.פ. 510564628 | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ. 511683252 | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858 | הערה לניקוד   | מס' ניקוד מרבי | הערה לרכיב | אופן הוכחה | רכיב  | מס' ד |
| -1  | -1   | -1  | 0  | 4 נקודות עבור הגשת כל המסמכים הנדרשים מהמשתתף נכון למועד האחרון להגשת ההצעה ועד 1- (מינוס אחת) עבור כל מסמך או פרט אותו יידרש המשתתף להשלים לצורך ניקוד ההצעה, ולא פחות מ- 1- נקודות. | 4              |            |            | טיב איכות הגשת ההצעה במועד האחרון להגשת ההצעות. | 6     |

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

| מס' ושם המשתתף  |  |   |  | 4.5 : ציון ניקוד האיכות של כל משתתף במכרז ייקבע על פי הרכיבים והמשקולות המפורטים בטבלה שלהלן:<br>מספר נקודות מרבי בטבלה: 100 נקודות.   |                |                                |            |   |       |
|---|--|---|--|--|----------------|--------------------------------|------------|---|-------|
| משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ ח.פ. 511613267 | משתתף מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ ח.פ. 510564628 | משתתף מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ ח.פ. 511683252 | משתתף מס' 1 - גלנור בינוי ופיתוח בע"מ ח.פ. 510885858 | הערה לניקוד  | מס' ניקוד מרבי | הערה לרכיב                     | אופן הוכחה | רכיב  | מס' ד |
| 15.60   | 19.60  | 16.20   | 13.60  | ריאיון והתרשמות במסגרתם ייבחנו בין השאר, הפרמטרים הבאים: מורכבות הפרויקט, אופן ניהול הבטיחות בפרויקט, אופן הוצאת רישיונות לפרויקט, מיקום ואופי הפרויקטים וכדומה. כל זאת על פי קריטריונים שיקבעו ע"י הצוות המקצועי. | 20             |                                |            | ריאיון עם צוות הניהול המוצע, והתרשמות מאופן הביצוע, שמירה על הבטיחות, ניסיון ספציפי לפרויקט בעל מאפיינים דומים, בהתאם לפרמטרים מוגדרים שנקבעו מראש, כמפורט בנספח מס' 13 | 7     |
| 89.10   | 94.45  | 80.70   | 87.73  |  | 100            | <b>סה"כ ניקוד איכות משוקלל</b> |            |   |       |

14. לאור כל המפורט לעיל, מתבקשת הוועדה לאשר את ניקוד האיכות של המשתתפים במכרז כדלקמן:

| מס' המשתתף | שם המשתתף                                 | ניקוד האיכות |
|------------|---|--------------|
| 1          | גלנור בינוי ופיתוח בע"מ                   | 87.73        |
| 2          | י.לרר (הנדסה) בע"מ                        | 80.70        |
| 3          | אוליצקי תשתיות בע"מ                       | 94.45        |
| 4          | ק.ס.מ.ג קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ | 89.10        |

15. לאור כל המפורט לעיל, מתבקשת הוועדה לאשר את עמידת המשתתפים הבאים בתנאי הסף של המכרז, כדלקמן:

א. משתתף במכרז מס' 1 – גלנור בינוי ופיתוח בע"מ;

ב. משתתף במכרז מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ;

ג. משתתף במכרז מס' 3 - אוליצקי תשתיות בע"מ;

ד. משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ

16. כמו כן, מתבקשת הוועדה לאשר פתיחה כלכלית של הצעות המכרז שבנדון המפורטות לעיל.

### דיון

מר בן דוד מציג את הפנייה.

לשאלתו של ד"ר דיסטניק כיצד נקבעה חלוקת המשקל בין רכיב המחיר לרכיב האיכות במכרז, משיב מר גודלניק, כי ההחלטה בעניין קביעת רכיב איכות במכרז נקבעה, בין היתר, לאור הניסיון במכרזים קודמים, ומציין כי בעבר רשות מקרקעי ישראל דרשה מכרזים המבוססים על מחיר בלבד, אך בעקבות כישלונות באתרים בארץ, תמכה במתן משקל גם לרכיב איכות במכרז, בייחוד לנוכח ההתחייבות למסור את המגרשים בפברואר 2027, לא ניתן היה לקחת סיכון עם קבלנים בעייתיים ולא מקצועיים, והוסיף כי למרות החשיבות הרבה של רכיב האיכות, הוחלט לאחר בחינת הנושא שלא לתת לרכיב זה משקל עודף.

לשאלתו של ד"ר דיסטניק מדוע משקל האיכות שנקבע במכרז הוא דווקא 40% ולא אחר, משיב מר גודלניק, כי הוחלט בין גורמי המקצוע על חלוקה סבירה בין משקל המחיר למשקל האיכות, שתאזן בין הצרכים השונים. לשאלתו של מר לוי משיב מר גודלניק, כי לצורך ניקוד רכיב האיכות, בריאיון עם משתתפי המכרז השתתפו בצוות המנקד חמישה נציגים – הוא עצמו, מנהלת הפרויקט החיצונית גינה שלגר, עובד נוסף מצוותו, ושני נציגי תאגיד המים, בהם מנהל מחלקת המכרזים של התאגיד.

## פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 31 מישיבתה מיום 01/09/2025

גב' פחטר הוסיפה, כי קביעת המשקל של 40% לרכיב האיכות במכרז היא תוצאה של דיונים בין הצוותים המקצועיים שליוו את המכרז, שבוחנים, בהתאם לנסיבות של כל מכרז, האם יש מקום לכלול רכיב איכות, וככל שכן – באיזה משקל, תוך הפעלת שיקול דעת וחשיבה, ומגיעים להחלטה שמביאה לידי ביטוי איזון בין גורמי המקצוע בתחום הכספים שנוטים להעדיף מתן משקל גבוה לרכיב המחיר לבין הגורמים המקצועיים התפעוליים שנוטים לתת מקום לרכיב האיכות, כאשר בכל מכרז מתקבלת החלטה פרטנית בהתאם לנסיבותיו.

מר בן דוד מוסיף כי במקרה זה התקיים דיון בנושא בראשותו של מנכ"ל העירייה. לשאלתה של גב' קמיל משיב מר גודלניק, כי קיימות דוגמאות נוספות למכרזים לביצוע פרויקטים בתחום התשתיות שבהם נכלל רכיב איכות, וגב' שלגר מוסיפה, כי במכרז הנוכחי יש היקף גדול של עבודות עפר, שעלול היה למשוך קבלנים פחות איכותיים, והוחלט לשלב מרכיב איכות באופן שיבטיח בחירה בקבלן איכותי.

לשאלתו של ד"ר דיטשניק משיב מר גודלניק, כי רכיב מס' 7 בטבלת ניקוד האיכות - ריאיון עם צוות הניהול המוצע, נועד להתרשמות מאופן התשובות, מהפירוט המוצגים לשאלות שנשאלות, על מנת לזהות את יכולתם של הקבלנים ואת ניסיונם בתחום. עו"ד יעקובי מציינת, כי הראיונות שבוצעו למשתתפי המכרז היו בהתאם לפרמטרים ברורים שנקבעו במסמכי המכרז, דוגמת בטיחות, פרויקטים שבוצעו על ידם וכו'.

לשאלתו של ד"ר דיטשניק משיבה גב' שלגר, כי ביחס לרכיב מס' 7 בטבלת ניקוד האיכות, הצוות המנקד העניק את הניקוד לאחר שהתרשם ממידת המקצועיות של הצוות בהתאם לפרמטרים שנקבעו, ולמשל הצוות התרשם כי משתתף מס' 3, אוליפקי, הגיע לראיון מוכן ביותר והציג פרויקטים שהיו הכי רלוונטיים למכרז, והצוות שהציג הוא מהמקצועיים בשוק, וכי היו קבלנים שהגיעו פחות מוכנים ראיון, ואחד אף ללא כל צוות הניהול המוצע, וכי כל האמור בא לידי ביטוי בניקוד שניתן עבור רכיב זה.

ד"ר דיטשניק מציינת, כי התרשם שנעשתה עבודה יסודית בבדיקת ההצעות ורכיב האיכות. חברי הוועדה מאשרים את הפנייה פה אחד.

### החלטה

1. ממליצים לאשר את עמידת המשתתפים הבאים בתנאי הסף של המכרז, כדלקמן:  
א. משתתף במכרז מס' 1 – גלנור בינוי ופיתוח בע"מ;  
ב. משתתף במכרז מס' 2 - י.לרר (הנדסה) בע"מ;  
ג. משתתף במכרז מס' 3 - אוליפקי תשתיות בע"מ;  
ד. משתתף מס' 4 - ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ.

### 2. ממליצים לאשר את ניקוד האיכות של המשתתפים במכרז, כדלקמן:

| ניקוד האיכות | שם המשתתף                                  | מס' המשתתף |
|--------------|--|------------|
| 87.73        | גלנור בינוי ופיתוח בע"מ                    | 1          |
| 80.70        | י.לרר (הנדסה) בע"מ                         | 2          |
| 94.45        | אוליפקי תשתיות בע"מ                        | 3          |
| 89.10        | ק.ס.מ.ג. קבלנים לעבודות תשתיות ופיתוח בע"מ | 4          |

### 3. מאשרים פתיחה כלכלית של הצעות המכרז שבנדון המפורטות לעיל.

וכמפורט לעיל.

עמותת חינוך לפסגות – הפעלת מרכזי מצוינות לחינוך היסודי והעל יסודי בעיר תל אביב-יפו

**פניית האגף:**

1. אגף לרווחה חינוכית מבקש מהוועדה להכריז על עמותת חינוך לפסגות (להלן: "העמותה") כספק יחיד להפעלת מרכזי מצוינות בשכונות דרום העיר ויפו וזאת כפי שיפורט להלן.
2. **רקע:** עמותת חינוך לפסגות פועלת לצמצום פערים חברתיים ע"י יצירת שוויון הזדמנויות ומוביליות חברתית לילדים, נוער וצעירים בעלי פוטנציאל למצוינות החיים בפריפריה החברתית והגיאוגרפית של ישראל. העמותה מעניקה לחניכיה תכנית הוליסטית חינוכית-חברתית לאורך עשור, מכיתה ג' עד יב' ומסייעת לאותם ילדים ובני נוער להגיע לפסגה ולממש את יכולותיהם, להצטיין בלימודים, להשתלב באקדמיה, לרכוש השכלה גבוהה, להשתלב בחברה ולהתפתח כאזרחים תורמים.  
לאחר סיום עשר שנים בתוכנית, משתלבים הבוגרים בקהילת הבוגרים המלווה אותם בצמתים החשובים בחייהם החל משירות משמעותי, באקדמיה, בשוק התעסוקה ועוד.
3. החל משנת 1999 פועלים בעיר ת"א-יפו 7 מרכזי מצוינות בשכונות דרום העיר ויפו. המרכזים פועלים לאחר שעות הלימודים, פעמיים בשבוע בין השעות 17:00-14:00 לאורך שנת הלימודים כולל 10 ימי פעילות קיץ בחודש יולי.

**מרכזי יסודי:**

| מספר חניכים במרכז | בתי ספר מזינים | שם המרכז                         |
|-------------------|----------------|----------------------------------|
| 50                | דיזנגוף        | מרכז היסודי נווה עופר-קריית שלום |
|                   | הדקל           |                                  |
|                   | נופים          |                                  |
| 45                | איתמר בן אבי   | מרכז היסודי – יפו ד' (קסטרו)     |
|                   | חשמונאים       |                                  |
|                   | כולנא יחד      |                                  |
| 90                | הבעל שם טוב    | מרכז היסודי – מזרח העיר          |
|                   | הגליל          |                                  |
|                   | יהלום          |                                  |
|                   | כפיר           |                                  |
|                   | עפרה חזה       |                                  |
| 60                | חסן ערפה       | מרכז יסודי "יאפא"                |
|                   | אחוה           |                                  |

**מרכזי על יסודי:**

| מספר חניכים במרכז | בתי ספר מזינים      | שם המרכז                 |
|-------------------|---------------------|--------------------------|
| 118               | עירוני ז' (זי-יב')  | עירוני ז' – כיתה אקדמית  |
| 143               | סינגלובסקי (זי-יב') | סינגלובסקי – כיתה אקדמית |
| 119               | עירוני יב' (זי-יב') | "יאפא" – כיתה אקדמית     |

4. הפעילות במרכזים מתמקדת ב-3 תחומים עיקריים: **תגבור לימודי**: התגבור מתקיים בקבוצות קטנות שהורכבו לאחר מיפוי שנערך במטרה לאבחן מי מהחניכים יקבל תגבור
- שיעורים קבוצתיים**: בהם נלמדים מקצועות הליבה שבבית הספר: אנגלית, כישורי שפה, וחשיבה מתמטית. מקצועות אלה נלמדים בדרך חווייתית כאשר החניך לוקח חלק פעיל בתהליך הלמידה.
- פעילות חברתית ותרומה לקהילה**: בכל מרכז מתקיימת פעילות חברתית חווייתית שמטרתה גיבוש חברתי בקרב החניכים, הידוק הקשרים עם צוות המדריכים, העלאת המודעות החברתית והתרומה לקהילה והטמעת ערך הנתונה.
5. היבט ייחודי של מודל התכנית הינו הקשר שמקיימת העמותה עם הורי התלמידים וכן עומק ואינטנסיביות הקשר, הכולל פעילויות ייחודיות לשיתוף והעמקת הקשר וכן מתן כלים להתמודדויות הקשורות החינוך. כמו כן מקיימת העמותה קשר ישיר ורציף עם מורים ואנשי צוות חינוכי בכל אחד ממוסדות החינוך בהם היא פועלת, במסגרת קשר זה מתקיימות פגישות משותפות של צוות העמותה וצוות בית הספר במטרה לחשוף את מורי בית הספר לתכני העמותה ולעשייתה ובמטרה לעקוב אחר החומר הנלמד בבית"ס ולהתאים את תגבורי העמותה לצרכי החניך או הקבוצה.
6. ועדת מכרזים מס' 17 בהחלטתה מס' 124 מיום 12/8/2019 הכריזה על העמותה כספק יחיד למשך שלוש שנים (מצ"ב פרוטוקול הוועדה **כנספח א'**). בנוסף, ועדת מכרזים מס' 104 מתאריך 20/9/22 הכריזה על העמותה כספק יחיד למשך שלוש שנים נוספות – שנה"ל תשפ"ג-תשפ"ה, וזאת לאחר פרסום קול קורא, שהגורם היחיד שהשיב לו היה העמותה (מצ"ב פרוטוקול הוועדה **כנספח ב'**).
7. ההסכם הנוכחי עם העמותה הינו עד ליום 31/8/25 – מועד סיום תקופת הכרזת העמותה כספק יחיד. לפיכך, פרסם האגף לרווחה חינוכית בעיתונות ובאתר בעירייה RFI שקרא לגופים דומים העוסקים בתחום להגיש מידע על פועלם בתחום (מצ"ב ה-RFI **כנספח ג'**)
8. גם במסגרת הליך זה, הגורם היחיד שהשיב ל-RFI הינו עמותת "חינוך לפסגות", אשר צרפה את כל המסמכים הנלווים שנתבקשו במסגרת ה-RFI.
9. למינהל החינוך לא ידוע על קיומם של גורמים נוספים בארץ העוסקים בפעילות דומה במהותה לפעילות "חינוך לפסגות" ובהיקפים הנדרשים לעירייה.
10. לאור האמור לעיל, אנו מבקשות את אישור הוועדה להכריז על עמותת "חינוך לפסגות" כספק יחיד להפעלת מרכזי מצוינות לתקופה של 3 שנות לימוד מ-תשפ"ו ועד תשפ"ח (כולל)

## דיון

מר בן דוד מציג את הפנייה.

ד"ר דישטניק מציין, כי על אף שמהפנייה עולה, כי מדובר בספק יחיד, מדובר בעמותה המעודדת מצוינות והוא אינו רואה במקרה זה פעילות ייחודית לאורה ניגשה רק חברה אחת להליך ה-R.F.I שבוצע, ומדגיש את הצורך בפעולה פרואקטיבית לאיתור גורמים נוספים בתחום. גבי קמיל מצטרפת לדעתו של ד"ר דישטניק.

גבי מרידור משיבה, כי האגף לרווחה חינוכית מנסה כל הזמן לאתר ספקים נוספים, אך מתקשה לאתר ספקים, אשר יכולים לספק מעטפת ייחודית שלמה, הכוללת רצף חינוכי של ילדים עם פוטנציאל מצוינות באוכלוסיות אלו, שנמשך על פני כל שנות הלימוד, מהכיתה היסודית ועד לאקדמיה, כפי שעושה עמותת פסגות אשר לה ניסיון של 25 שנה ושיעורי הצלחה גבוהים, והיא מתחילה בשלב מאוד מוקדם ברצף החינוכי.

לשאלתו של מר לוי משיבה גבי מרידור, כי העמותה מעניקה שירות לעירייה משנת 1999 וכי חלק ממימון הפעילות מתבצע ע"י תרומות שהעמותה מגייסת כך שהמימון העירוני של הפעילות הוא חלקי.

לשאלתו של די"ר דישטניק משיבה גב' מרידור, כי במסגרת המאמצים להביא ספקים נוספים נבחנו עמותות אחרות, אך לא נמצא גוף המספק מעטפת הוליסטית דומה, ומוסיפה כי ייתכן שהמודל התקציבי המתחלק בין התרומות, העירייה והעמותה מקשה על כניסת גופים חדשים. בנוסף, מציינת גב' מרידור, כי לעומת גופים אחרים שמקדמים מצויינות מדעית, העמותה נותנת מקום למצוינות בתחומים רבים, כולל מדעי הרוח ואומנות, וכן מעניקה מעטפת חינוכית וחברתית, וכי לעמותה ותק רב ביותר כולל בחברה הערבית. עם כל זאת, מציינת גב' מרידור, כי האגף ממשיך לבחון את השוק והאם ישנם גופים נוספים שיכולים לתת מענה בתחום, וכי לא ידוע לאגף על גורמים נוספים בשוק שיכולים לספק את מכלול השירותים.

מר לוי מדגיש כי מדובר במודל ייחודי, שבו העמותה לא רק מספקת שירות אלא גם משתתפת במימון הפעילות וכי ישנו ערך מוסף לפעילות.

די"ר דישטניק מציין כי ההליך היה צריך להסתיים לפני תחילת שנת הלימודים.

חבריי הוועדה מאשרים את הפנייה פה אחד.

### החלטה

ממליצים להכריז על עמותת "חינוך לפסגות" כספק יחיד להפעלת מרכזי מצוינות לתקופה של 3 שנות לימוד משנה"ל תשפ"ו ועד שנה"ל תשפ"ח (כולל), ומיום אישור החלטת הוועדה.

**וכמפורט לעיל.**

החלטה מספר 124

מכרז מסגרת פומבי מספר 73/2025 להעסקת קבלני הוצאה לפועל לשם גביית חובות עירוניים

פניית האגף:

1. העירייה פרסמה ביום 7.7.2025 מכרז מסגרת פומבי מספר 73/2025 להעסקת קבלני הוצאה לפועל לשם גביית חובות עירוניים, אשר נרכש ע"י 2 חברות, כאשר המועד האחרון להגשת הצעות לאחר דחייה נקבע ליום 12.8.2025 ועד לשעה 14:00.
2. ביום 13.7.2025 נערך כנס משתתפים במכרז באמצעות יישומן ZOOM, המועד אחרון להגשת שאלות והבהרות נקבע ליום 16.7.2025.
3. ביום 12.8.2025 בשעה 14:05 נקבע המועד לפתיחת תיבת המכרזים בראשות חבר המועצה וחבר ועדת המכרזים, מר שלמה פרץ, אולם בזמן פתיחת תיבת המכרזים הושם לב כי בשל טעות אנוש לא הופקד אומדן העירייה בתיבת המכרזים.
4. יצוין, כי במסגרת הליך פתיחת המעטפות, השתתפו בזום נציגי משתתפי המכרז (ש.י.ל.ת. וארז צדוביץ).
5. מיד עם גילוי הטעות האמורה, הוחזרו מעטפות הצעות משתתפי המכרז לתיבת המכרזים, מבלי שנפתחו, והודע למשתתפי המכרז כי מועד פתיחת התיבה לעניין המכרז בנדון – יידחה.
6. על פי תקנה 11 לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987 (להלן: "התקנות"), חובה להפקיד אומדן בתיבת המכרזים לפני תום המועד להגשת הצעות למכרז. אומדן כזה לא הופקד בתיבת המכרזים לפני המועד האחרון להגשת הצעות, דהיינו עד ליום 12.8.2025 עד השעה 14:00.
7. להלן חוות דעת השירות המשפטי:
  - 7.1. אין מחלוקת שלפי תקנה 11 לתקנות יש להפקיד את האומדן בתיבת המכרזים לפני תום המועד להגשת הצעות ושלבמקרה זה הדבר לא נעשה ואי הפקדת האומדן בתיבה מהווה פגם. אין גם מחלוקת שמדובר בדרך המלך הקבועה בדין ושבאופן רגיל יש להפקיד עליה, שכן האומדן נועד להיות קנה מידה לסבירות הצעות שהוגשו למכרז ובכך חשיבותו העיקרית, וכן לגדר את שיקול דעתה של ועדת המכרזים.
  - 7.2. יחד עם זאת בסופו של דבר, יש לקבוע בהתאם לנסיבות האם מדובר בפגם טכני או פגם מהותי והאם נפגם עיקרון השוויון.
  - 7.3. במקרה שלפנינו לאור הנסיבות, לפיהן מיד עם גילוי הטעות האמורה, הוחזרו מעטפות הצעות משתתפי המכרז לתיבת המכרזים, מבלי שנפתחו, אנו סבורים שעולה מהעובדות שלא נפגם עיקרון השוויון ולא מדובר בפגם מהותי אלא פגם טכני, ולכן אין מקום גם לנקוט בצעד הדרסטי של ביטול מכרז, דבר שיפגע, שלא לצורך, הן במשתתפי המכרז והן בעירייה ובציבור תושביה. בעניין זה נפנה לפסק הדין בעת"מ (ת"א) 55474-09 מ.י.ד. הנדסה ופיתוח בע"מ נ' עיריית רמת השרון (פורסם בנבו).
  - 7.4. בנסיבות אלה, לעמדת השירות המשפטי – אין מניעה מלהפקיד את אומדן העירייה בתיבת המכרזים גם כעת, ולבצע הליך פתיחת מעטפות הצעות משתתפי המכרז, יחד עם פתיחת מעטפת האומדן, במועד אחר.
8. על יסוד האמור לעיל ועדת המכרזים מתבקשת לאשר לאגף להפקיד את אומדן העירייה למכרז זה בתיבת המכרזים.

## דיון

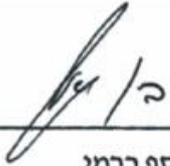
מר בן דוד מציג את הפנייה ומציין כי בשל טעות אנוש לא הופקד אומדן העירייה בתיבת המכרזים. גב' פחטר מדגישה כי פתיחת מעטפת האומדן היא הצעד הראשון בפתיחת ההצעות וכי הדבר נועד למנוע כשלים מסוג זה.

לאור המפורט בפניה ולאור חוות הדעת בנושא, חברי הוועדה מאשרים את הפנייה פה אחד.

## החלטה

מאשרים לאגף להפקיד את אומדן העירייה למכרז זה בתיבת המכרזים ולהמשיך בהליכי המכרז.

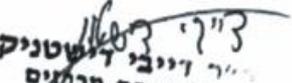
**וכמפורט לעיל.**

  
אסף כרמי  
מנהל תחום מכרזים והתקשרויות

  
משה בן דוד  
מנהל מח' מכרזים והתקשרויות  
From: שמואל טעני - ס. בכירה ליעוץ מנחלת תחום מסחרי  
Sent: Thursday, September 4, 2025 12:36 PM  
To: אסף כרמי - מנהל תחום מכרזים והתקשרויות: a@mafi.  
Subject: FW: פרוטוקול מכרזים מס. 31 ליום 01.09.2025

ה"י אפי,  
מנכ"ס,  
בכירה,

עו"ד נטלי שמואלי מעודי  
ס. בכירה ליועמ"ש ומנחלת תחום מסחרי

  
ד"ר דיבי דישניק  
יו"ר ועדת מכרזים  
חבר מועצת העיר  
עיריית תל-אביב-יפו

ד"ר דיבי דישניק  
יו"ר וועדת מכרזים

  
רון חולדאי  
ראש העירייה

7.9.2025

תאריך

10843\215\1